

綜合警備保障株式会社

**ALSO**K

**Fact Book 2003**

*In Japanese and English >>>*

SOHGO SECURITY SERVICES CO., LTD.

目次

- 1 連結財務ハイライト
- 2 国内警備業界の概況
- 4 連結財務レビュー
- 6 主な経営指標の推移
- 8 連結財務諸表
- 11 単体財務諸表
- 12 沿革
- 13 会社情報

セキュリティの明日を見つめて

セキュリティに対するニーズは常に変化し続けています。時代の先を読み、そこにあるべきセキュリティの姿を描き、私たちが長年培ってきたものに常に新たな要素を付加しながら、その実現を目指す。これがALSOKがこれまで歩み、そしてこれからも進

んでいく道です。

ALSOKは1965年7月の設立以来、「ありがとうの心」と「武士の精神」をモットーとして、日本全国でセキュリティビジネスを展開してきました。今後もこの二つの“心”を忘れることなく、リーディングカンパニーとして

の豊富なノウハウと高い技術力を生かして、社会の安寧秩序の維持に貢献し続けていきます。

総合警備保障(株)は2003年7月16日にコーポレートブランドを **SOK** から **ALSOK** に変更しました。

Contents

- 1 Consolidated Financial Highlights
- 2 Overview of Japanese Security Services Industry
- 4 Financial Review (Consolidated)
- 6 Major Performance Indicators (Consolidated)
- 8 Consolidated Financial Statements
- 11 Non-Consolidated Financial Statements
- 12 Corporate History
- 13 Corporate Information

Looking to the Security Needs of Tomorrow's World

Market demand for security-related services is changing every day. Amid these conditions, we aim to forecast future trends and create the ideal security solution for each customer's needs. As well as the expertise we have developed over many years,

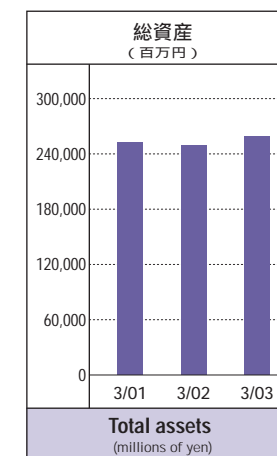
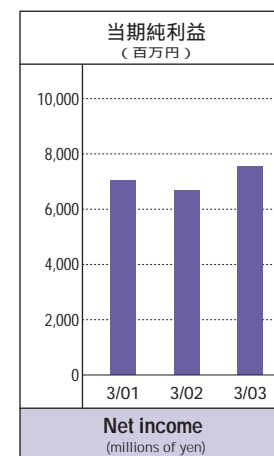
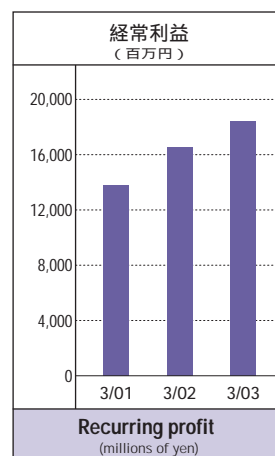
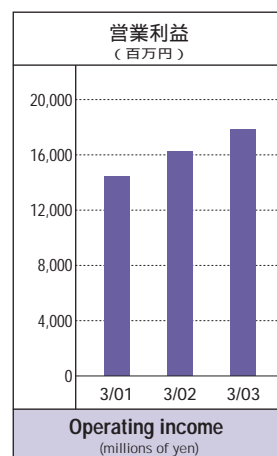
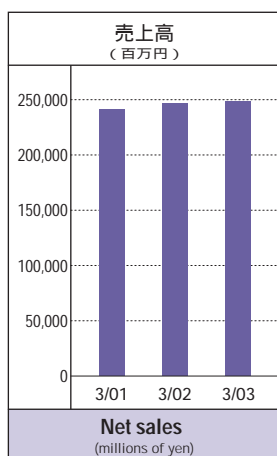
we constantly incorporate new ideas and measures in response to the changing face of crime. It has always been ALSOK's primary goal to remain ahead of the game.

Since our establishment in 1965, we have developed nationwide around the

fundamental concepts of employing a "heart of gratitude" and "samurai spirit" to ensure the security and safety of society. With our extensive skills and technology, we are a leader in the industry, and we are dedicated to the maintenance of public order.

On July 16, 2003, Sohgo Security Services Co., Ltd. changed its brand name from **SOK** to **ALSOK**.

		(百万円)	(millions of yen)	
		3/2001	3/2002	3/2003
売上高	Net sales	240,807	246,304	248,385
売上総利益	Gross profit	66,444	67,947	68,803
営業利益	Operating income	14,408	16,250	17,829
経常利益	Recurring profit	13,770	16,558	18,396
当期純利益	Net income	7,023	6,686	7,549
総資産	Total assets	251,951	248,794	258,894
株主資本	Shareholders' equity	68,836	75,880	102,924
ROE(株主資本当期純利益率)	ROE (net income/shareholders' equity) (%)	—	9.2	8.4



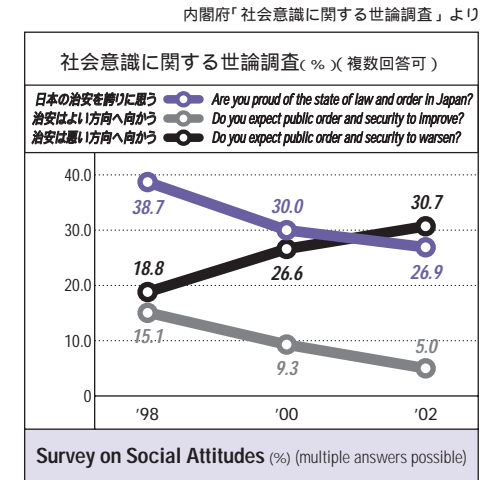
## 治安の急速な悪化で高まる社会不安

かつて「世界で最も安全な国」と言われた日本ですが、重要犯罪総数が最近5年間で1.75倍になるなど、治安が急速に悪化しています。政府の世論調査にも国民の不安の大きさが表れており、セキュリティの重要性は高まる一方です。

当社では、個人や家庭、企業の幅広い分野でこうした社会的不安の緩和に努める一方、高まるセキュリティニーズを適切に捉えることで、業績のさらなる向上を実現したいと考えています。



Source: National Police Agency, Crime Statistics



Source: Cabinet Office, Survey on Social Attitudes

2>>>

## Statistics show rapidly worsening crime situation

Japan has been known as one of the safest countries in the world, but over the past five years (2002, compared with 1998), the country has seen a rapid 75% increase in the number of serious crimes. Government surveys show the magnitude of the public anxiety over crime, and this deterioration in public safety has increased the demand for

security services.

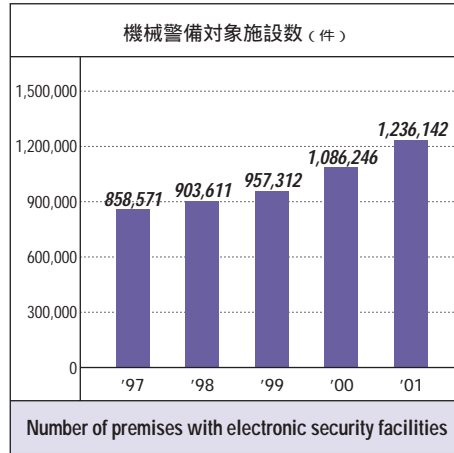
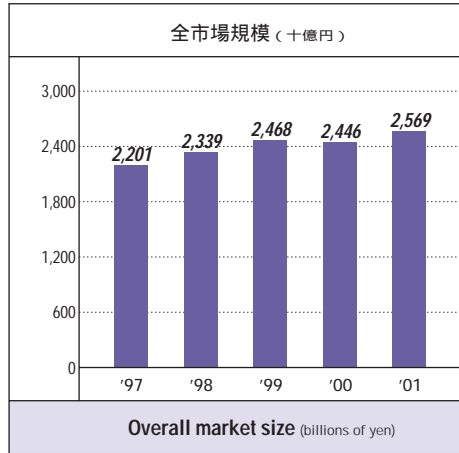
While contributing to the maintenance of public safety for a broad spectrum of customers including corporations and households, we aim to meet increasing demand for security services and achieve better performance.

(財)社会安全研究財団「犯罪に対する不安等に関する世論調査」より

空き巣	Burglary	63.5%
通り魔的犯罪	Random violence	33.4%
すり・ひったくり	Pickpocketing & purse-snatching	32.6%
車上狙い	Theft from parked vehicles	31.4%
自転車窃盗	Bicycle theft	30.4%

Public Opinion Survey on Attitudes to Crime  
Question: What crimes are you most afraid of? (multiple answers possible)

Source: Survey on Social Attitudes to Crime, by the Shakai Anzen Kenkyu Zaidan (Japan Foundation for Research on Security Issues)



		業者数(社)	構成比	累計
100億円以上	Over ¥10 billion	26	0.3%	0.3%
100億円未満50億円以上	¥5-10 billion	25	0.3%	0.5%
50億円未満1億円以上	¥0.1-5 billion	2,702	28.6%	29.1%
1億円未満	Below ¥0.1	6,699	70.9%	100.0%
総数	Total	9,452	100.0%	—
1,500億円以上*	Over ¥150 billion*	2		
		Number of companies	Percentage of total	Cumulative percentage of total

Number of companies by annual sales (2001)

\* 専業会社の売上高 (2000年度)

\* dedicated security service companies, FY2000 figures

## 機械警備を中心に市場は拡大基調

警備業界の総売上高(2001年)は2兆5,693億円で、厳しい経済情勢にもかかわらず拡大基調にあります。また、警察庁の統計によると機械警備対象施設数は最近5年間で1.43倍となっており、毎年増加しています。

国内警備業界には大小約1万社がひしめいていますが、売上高100億円以上の警備業者は26社、1,500億円以上では当社を含む2社のみであり、当社は事業規模において群を抜いています。

## Market expanding around electronic security systems

Despite the difficult economic conditions in recent years, the total revenues of the security services industry climbed to ¥2,569.3 billion in 2001. According to National Police Agency, the number of facilities in which electronic security systems are installed continues to rise annually, climbing 43% over the 1997-2001 period.

There are approximately 10,000 companies in the Japanese security services industry, where only 26 companies regularly register net sales of between ¥10 billion and ¥150 billion. ALSOK whose recent annual net sales totaled ¥180 billion, is one of the top two companies in Japan, operating over a nationwide network.

## 売上高と経常利益はそれぞれ、前期比0.8%、11.1%の増加となりました

### 経営環境

当期における我が国経済は、設備投資が低調に推移し、個人消費、輸出も低迷するなど底ばい状態が続きました。加えて世界的な景気腰折れ懸念、軍事情勢に対する不透明感などから株式市場の低迷が続き、基調的には大変厳しい状況で推移しました。こうした状況は警備

業界も例外ではなく、サービスの解約や値下げの増加、企業間競争の激化など経営環境は厳しいものとなりました。社会環境に目を向けると、重要犯罪総数の増加に歯止めがかからず、国民の体感治安が悪化し、企業や個人のセキュリティに対するニーズの高まりや意識の多様化が進みました。

### 経営成績

当社グループはセキュリティ事業分野における営業員の増員など販売体制のさらなる強化を図り、事業の拡大に努めました。その結果、当期における売上高は248,385百万円(前期比0.8%増)となりました。また、当期の利益については、警備オペレーションの効率化や警

報機器の仕入価格の削減など、経営全般にわたるコスト改善の徹底を図り、収益基盤の強化に努めました。その結果、営業利益は17,829百万円(前期比9.7%増)、経常利益は18,396百万円(同11.1%増)、当期純利益は7,549百万円(同12.9%増)となりました。

### 事業部門別状況

機械警備業務では、主要顧客である金融機関の統廃合や大口契約先の合理化に伴う解約や値下げといったマイナス要因がありました。しかしながら、営業員を増員して警備サービスの潜在ニーズが高い一般法人や個人マーケットを中心に積極的な営業を展開しました。特に、

4>>>

## Net sales up 0.8%, recurring profit up 11.1% year-on-year

### Operating Environment

Major economic indicators including capital investment, consumer spending, and exports all remained lackluster during the reporting period. Stock prices in Japan also stayed weak, due to negative factors such as aggravated fears of a worldwide economic slowdown and uncertainty about future prospects stemming from the instability of international affairs. Overall, the underlying business situation

continued to be extremely difficult. The security services sector in which the Company operates was not immune to this severe business climate. We experienced increased contract non-renewals, and were obliged to renegotiate a number of contracts at lower fee levels in the face of increasingly stiff competition. Turning to the social situation, serious crimes statistics continued to worsen fears about personal safety, and this became a factor in the

increased demand for diverse security services from both corporate and individual customers.

### Business Performance

ALSOK took steps to reinforce its security services marketing system by measures such as increasing the number of marketing staff. As a result, net sales edged up by 0.8% year-on-year, to ¥248,385 million.

Turning to profits, we worked to bolster our

earnings base through cost-cutting measures to promote the efficiency of security service operations and reduce the cost of procuring security equipment. Thanks to these efforts, operating income came to ¥17,829 million, up 9.7% over the previous year, while recurring profit was up 11.1% at ¥18,396 million. Net income rose even more strongly, by 12.9%, to ¥7,549 million.

### Performance by Business Division

Our electronic security services were adversely affected by cancellations and price reductions due to the restructuring of financial institutions and corporate rationalization. On the other hand, increasing the number of our sales staff has enabled us to conduct aggressive sales campaigns targeting potential clients, particularly corporations and individual customers. We have enjoyed notably steady

コンビニATM向けの警備システムは順調に受注を伸ばし、住宅用セキュリティシステムも、住宅メーカーなどとの提携によって販売網の拡充を図りました。その結果、機械業務の売上高は132,941百万円(前期比1.1%増)となりました。

常駐警備業務では、景気低迷の影響が大きかったものの、ワールド

カップの開催やテロ対策といった需要増加もありました。その結果、売上高は64,035百万円(前期比1.7%減)となりました。

警備輸送業務では、コンビニATM展開が堅調に推移したほか、今期発売を開始した新型入金機が、金融機関の補完として、小売業や流通業向けに順調に拡大しました。そ

の結果、売上高は36,509百万円(前期比3.2%増)となりました。

その他事業では、金融機関のATMコーナー清掃業務の新規受注や大型施設の管理業務一括受注により、順調に売上を伸ばしました。また、個人向けの位置情報機能を備えた緊急通報システム「あんしんメイト」の販売を開始し、新たな市

場の開拓に努めました。その結果、売上高は14,898百万円(前期比4.5%増)となりました。

#### 財務状態

営業活動から得られた資金は警送用立替資金、約78億円の増加で8,220百万円(前期比50.8%減)となりました。これは、期末日が月

曜日であったため、警送用立替資金が3日分滞留したことによります。投資活動の結果使用した資金は15,593百万円(前期比1.4%増)となりました。財務活動により増加した資金は上場時の公募増資等により9,250百万円(前期は資金の減少6,735百万円)となりました。

growth in contracts for convenience store ATMs, and we have expanded our marketing network for home security systems through tie-ups with home builders. Thanks to these efforts, revenues from our electronic security services came to ¥132,941 million, up 1.1% over the previous year.

Our stationed security services were also adversely affected by the economic recession, although we saw a temporary rise in demand for security services related to

the FIFA World Cup and to heightened security measures against terrorism. Revenues from these services thus declined by only 1.7%, to ¥64,035 million.

Our transportation security services expanded thanks to an increase in the number of convenience store ATMs and in the number of contracts for our new-model cash deposit machine on-line system especially at retailers and transportation service companies in replace of cash recovery and process

services, which was the business originally provided by financial institutions. As a result, revenues of this segment rose 3.2% year-on-year, to ¥36,509 million.

In other services, we increased sales by acquiring new contracts to clean ATM areas of financial enterprises, as well as comprehensive contracts for the management of large-scale facilities. We also launched the Anshin Mate, portable emergency alarm units with global positioning systems (GPS),

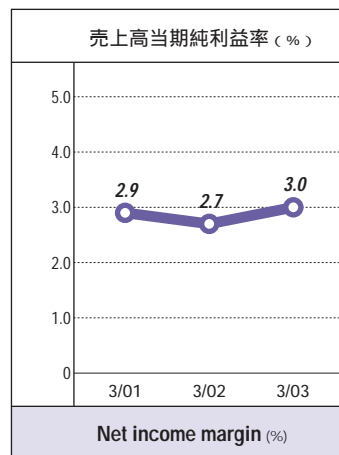
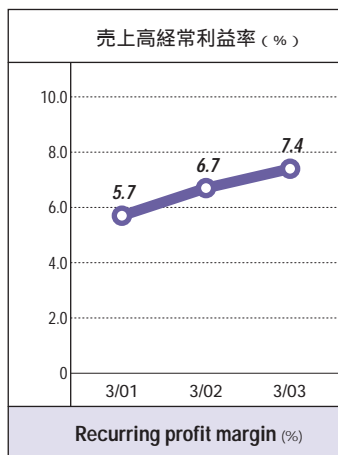
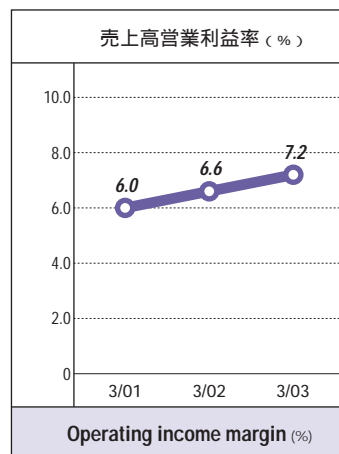
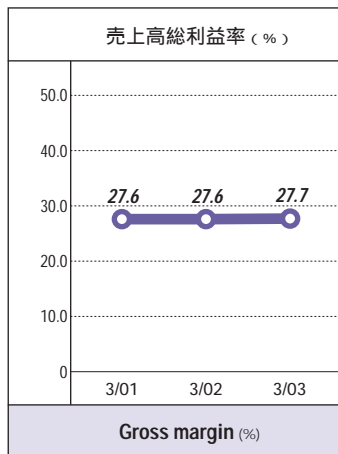
designed for individual consumers. We will continue seeking new markets. Revenues of this segment were up 4.5% at ¥14,898 million.

#### Cash Flows

Thanks to an increase of approximately ¥7,800 million from transportation security services, net cash provided by operating activities amounted to ¥8,220 million, down 50.8% from the previous term. This decrease was due to the fact that the last

day of the fiscal year fell on a Monday and extra cash expense as advances to make up the cash recovered on the weekend was not audited. Net cash used in investing activities came to ¥15,593 million, a 1.4% increase over the previous year. Net cash provided by financing activities – used as expenses for the Company's IPO – amounted to ¥9,250 million, compared with net cash used in the amount of ¥6,735 million for the previous term.

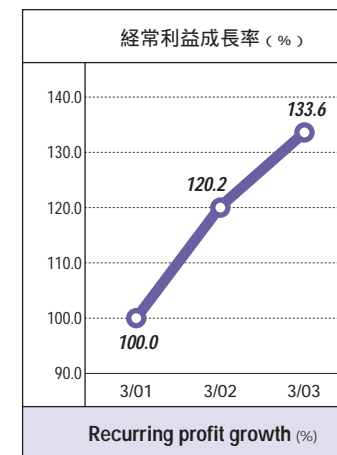
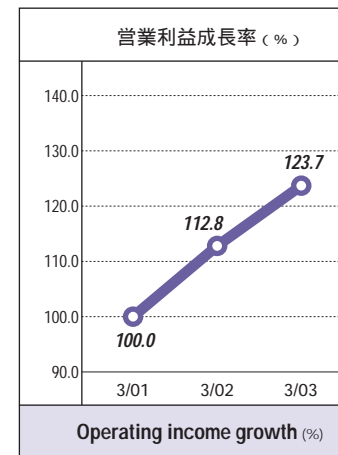
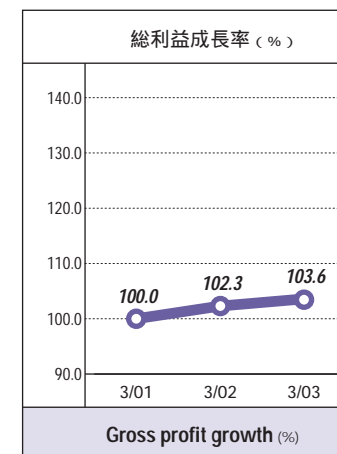
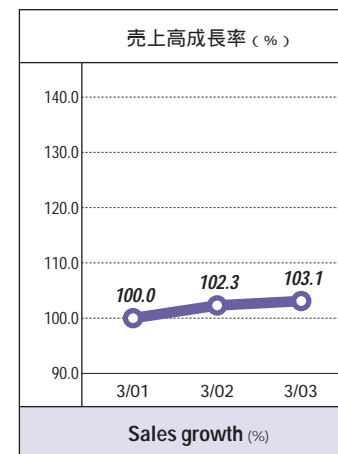
収益性 ▼



▲ Profitability

成長性 ▼

(注) 成長性については2001年3月期を100とする

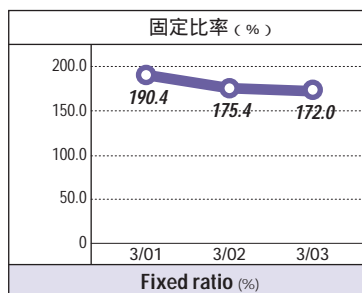
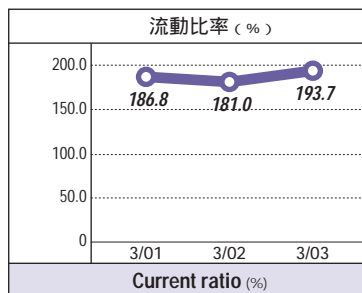
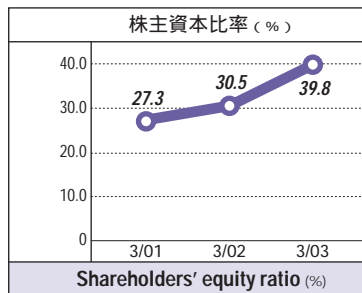


Note: In showing growth rates, 3/01=100

▲ Growth

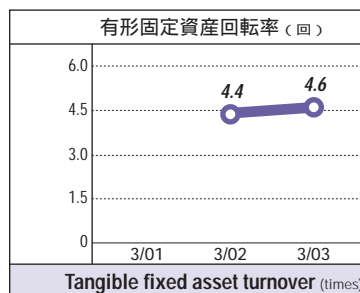
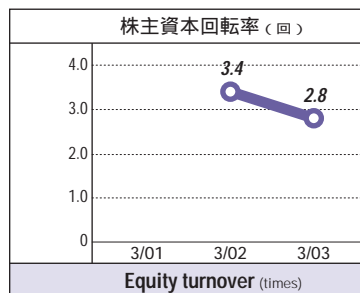
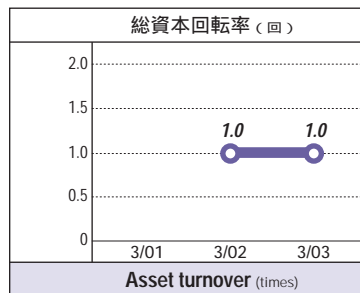


安定性 ▼



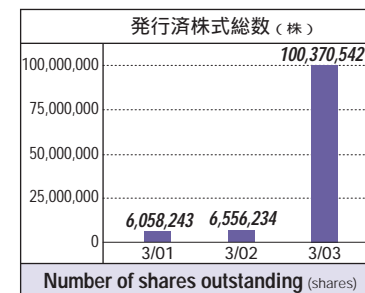
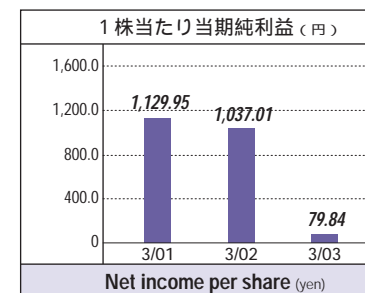
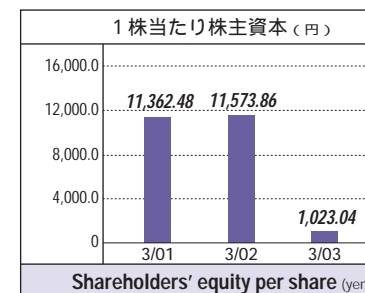
▲ Stability

効率性 ▼



▲ Efficiency

その他 ▼



▲ Others

# 連結貸借対照表 >>>

(3月31日現在)

(百万円)

(millions of yen)

		3/2001	3/2002	3/2003			3/2001	3/2002	3/2003
<b>(資産の部)</b>	<b>Assets</b>				<b>(負債の部)</b>	<b>Liabilities</b>			
流動資産	Current assets	120,884	115,681	123,502	流動負債	Current liabilities	64,701	63,918	63,755
現金及び預金	Cash and deposits	85,771	82,652	84,061	支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable	8,468	8,594	7,870
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	16,547	17,379	16,325	短期借入金	Short-term borrowings	27,611	25,240	19,066
有価証券	Securities	3,679	2,257	1,876	1年以内償還予定の社債	Current portion of bonds	—	—	10,000
たな卸資産	Inventories	2,998	2,951	3,379	未払金	Accrued expenses	10,654	12,179	9,681
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,347	2,902	2,480	未払法人税等	Accrued corporation tax	4,175	3,256	3,103
その他	Other current assets	9,745	7,698	15,548	未払消費税等	Unpaid consumption tax etc.	2,029	1,980	2,103
貸倒引当金	Loss reserve	(207)	(160)	(169)	賞与引当金	Bonus reserve	5,234	5,901	4,722
固定資産	Fixed assets	131,067	133,112	135,392	その他	Other current liabilities	6,529	6,765	7,208
有形固定資産	Tangible fixed assets	56,788	53,955	54,476	固定負債	Long-term liabilities	103,786	96,289	78,701
建物及び構築物	Buildings and structures	16,389	16,789	16,603	社債	Bonds	10,000	10,000	—
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment, and vehicles	15,813	17,211	17,025	長期借入金	Long-term borrowings	20,880	14,443	9,349
土地	Land	19,871	14,447	15,730	退職給付引当金	Retirement benefit reserve	67,825	66,303	64,252
建設仮勘定	Construction in progress	636	1,260	913	役員退職慰労引当金	Directors' retirement benefit reserve	2,888	2,885	2,281
その他	Other tangible fixed assets	4,076	4,245	4,203	債務保証損失引当金	Debt guarantee loss reserve	220	380	400
無形固定資産	Intangible fixed assets	4,727	6,836	6,559	その他	Other long-term liabilities	1,971	2,278	2,417
ソフトウェア	Software	1,893	2,923	3,407	負債合計	Total liabilities	168,488	160,208	142,457
連結調整勘定	Consolidated adjustment account	1,618	2,719	1,931	(少数株主持分)	Minority interest			
その他	Other intangible fixed assets	1,215	1,194	1,221	少数株主持分	Minority interest	14,626	12,705	13,512
投資その他の資産	Investment and other assets	69,551	72,320	74,355	(資本の部)	Shareholders' equity			
投資有価証券	Investment securities	18,824	21,146	25,536	資本金	Common stock	6,010	7,471	16,919
長期貸付金	Long-term loans	1,956	1,911	1,978	資本準備金	Capital surplus	10,977	16,991	—
敷金保証金	Deposits paid	9,820	9,543	9,451	資本剰余金	Capital surplus	—	—	29,824
保険積立金	Insurance fund payments	6,284	7,199	5,887	利益剰余金	Retained earnings	—	—	61,110
繰延税金資産	Deferred tax assets	31,247	31,272	30,297	再評価差額金	Revaluation differential	—	(5,585)	—
その他	Other	1,745	1,765	1,698	土地再評価差額金	Land revaluation	—	—	(5,585)
貸倒引当金	Loss reserve	(327)	(517)	(493)	連結剰余金	Consolidated surplus	49,784	55,481	—
資産合計	Total assets	251,951	248,794	258,894	その他有価証券評価差額金	Net unrealized gain on available-for-sale securities	2,063	1,522	679
					自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	(23)
					資本合計	Total shareholders' equity	68,836	75,880	102,924
					負債、少数株主持分及び資本合計	Total liabilities, minority interest and shareholders' equity	251,951	248,794	258,894

(As of March 31)

# 連結損益計算書

>>>

(4月1日から3月31日まで)

(百万円)

(millions of yen)

		3/2001	3/2002	3/2003
売上高	Net sales	240,807	246,304	248,385
売上原価	Cost of sales	174,362	178,356	179,582
売上総利益	Gross profit on sales	66,444	67,947	68,803
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	52,036	51,697	50,973
営業利益	Operating income	14,408	16,250	17,829
営業外収益	Non-operating revenue	2,335	2,523	2,756
受取利息	Interest received	179	155	164
受取配当金	Dividend income	237	228	257
投資有価証券売却益	Gains on sales of securities	38	6	26
受取賃貸料	Rental income	223	222	271
受取保険差益	Gain on insurance differential	245	249	125
持分法による投資利益	Equity-method gains	380	540	515
その他	Other	1,029	1,120	1,396
営業外費用	Non-operating expenses	2,973	2,215	2,189
支払利息	Interest paid	1,456	1,150	939
投資有価証券売却損	Losses on sale of investment securities	48	9	89
固定資産除却損	Losses on disposal of fixed assets	744	712	554
その他	Other	723	343	606
経常利益	Recurring profit	13,770	16,558	18,396
特別利益	Extraordinary gains	2,660	75	—
自己株式売却益	Gain on sale of treasury stock	1,838	75	—
退職給付会計基準変更時差異償却	Profit arising from changes in accounting principles for employees' accrued retirement benefits	822	—	—
特別損失	Extraordinary losses	618	1,762	978
投資有価証券評価損	Valuation loss on investment securities	398	1,427	958
債務保証損失引当金繰入額	Debt guarantee loss reserve carried forward	220	160	20
特別加算退職金	Special additional retirement payment	—	174	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	15,812	14,871	17,418
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	7,625	7,013	6,612
法人税等調整額	Income taxes-deferred	(477)	(98)	2,068
少数株主利益	Minority interest	1,640	1,270	1,187
当期純利益	Net income	7,023	6,686	7,549

>>>9

(For the years ended March 31)

## Statements of Income (Consolidated)

>>>

# 連結キャッシュ・フロー計算書 >>>

(4月1日から3月31日まで)

(百万円)

(millions of yen)

		3/2001	3/2002	3/2003
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	I Cash flows from operating activities			
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	15,812	14,871	17,418
減価償却費	Depreciation	9,352	9,776	9,966
連結調整勘定償却額	Amortization of goodwill	414	784	783
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	203	143	(15)
退職給付引当金の減少額	Decrease in accrued retirement benefit for employees	(2,228)	(1,522)	(2,050)
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for bonuses	36	667	(1,178)
受取利息及び受取配当金	Interest income and dividend income	(417)	(383)	(422)
支払利息	Interest expenses	1,456	1,150	939
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	(380)	(540)	(515)
自己株式売却益	Profit on sales of treasury stock	(1,838)	(75)	—
固定資産売却損益	Loss on sales of fixed assets	79	3	2
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	744	712	554
投資有価証券売却損益	Loss on sales of investments in securities	10	3	63
投資有価証券評価損	Valuation loss on investment securities	398	1,427	958
売上債権の増減額	Increase (decrease) in accounts receivable	(1,295)	(831)	1,053
たな卸資産の増減額	(Increase) decrease in inventories	(617)	47	(428)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	1,589	2,152	(3,298)
その他	Other	1,437	(2,947)	(8,789)
小計	Sub-total	24,758	25,437	15,041
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	410	452	544
利息の支払額	Interest expenses paid	(1,438)	(1,145)	(937)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(6,771)	(8,035)	(6,427)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	16,958	16,709	8,220
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	II Cash flows from investment activities			
定期預金の増減額(純額)	(Increase) decrease in time deposits	(2,460)	1,984	2,088
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchases of tangible fixed assets	(10,757)	(13,488)	(11,524)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of tangible fixed assets	16	74	8
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchases of investments in securities	(2,058)	(5,358)	(10,256)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales and redemption of investments in securities	503	2,604	3,191
短期貸付金の減少額(純額)	Decrease in short-term loans	71	9	2
長期貸付けによる支出	Long-term loans made	(228)	(152)	(283)
長期貸付金の回収による収入	Long-term loans collected	200	198	215
その他	Other	5,027	(1,252)	962
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investment activities	(9,688)	(15,380)	(15,593)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	III Cash flows from financing activities			
短期借入金の減少額(純額)	Decrease in short-term borrowings	(14,659)	(1,435)	(4,058)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	1,162	1,700	2,350
長期借入金の返済による支出	Payments on repayment of long-term debt	(10,211)	(9,073)	(9,559)
株式の発行による収入	Proceeds from issue of new shares	4,700	2,643	22,280
少数株主への株式発行による収入	Proceeds from share issuance for minority shareholders	—	—	16
自己株式の取得による支出	Payment for acquisition of Company shares	—	—	(1)
子会社による親会社株式の取得による支出	Payment for acquisition of Company shares by subsidiaries	—	—	(49)
配当金の支払額	Dividends paid	(546)	(681)	(1,579)
少数株主への配当金の支払額	Dividends paid to minority shareholders	(130)	(158)	(148)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	2,247	270	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in (provided by) financing activities	(17,436)	(6,735)	9,250
IV 現金及び現金同等物の増減額	IV Net decrease in cash and cash equivalents	(10,165)	(5,407)	1,877
V 現金及び現金同等物の期首残高	V Cash and cash equivalents at beginning of year	51,463	41,312	35,905
VI 新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高	VI Balance of cash and cash equivalents of newly consolidated subsidiaries at beginning of year	14	—	—
VII 現金及び現金同等物の期末残高	VII Balance of cash and cash equivalents at end of year	41,312	35,905	37,782

(For the years ended March 31)

## Statements of Cash Flows (Consolidated) >>>

## 単体貸借対照表 (要旨) >>>

(3月31日現在)

		(百万円)	(millions of yen)	
		3/2001	3/2002	3/2003
<b>(資産の部)</b>	<b>Assets</b>			
流動資産	Current assets	83,773	79,193	<b>85,933</b>
固定資産	Fixed assets	97,818	98,994	<b>101,042</b>
有形固定資産	Tangible fixed assets	37,538	32,737	<b>33,242</b>
無形固定資産	Intangible fixed assets	2,566	3,620	<b>4,212</b>
投資その他の資産	Investment securities	57,714	62,636	<b>63,587</b>
資産合計	Total assets	181,592	178,187	<b>186,975</b>
<b>(負債の部)</b>	<b>Liabilities</b>			
流動負債	Current liabilities	53,165	53,221	<b>52,916</b>
固定負債	Long-term liabilities	85,238	77,300	<b>60,792</b>
負債合計	Total liabilities	138,403	130,521	<b>113,708</b>
<b>(資本の部)</b>	<b>Shareholders' equity</b>			
資本金	Common stock	6,010	7,471	<b>16,919</b>
資本準備金	Capital surplus	8,747	13,206	—
資本剰余金	Capital surplus	—	—	<b>26,039</b>
利益準備金	Appropriation for statutory	715	792	—
利益剰余金	Retained earnings	—	—	<b>35,285</b>
再評価差額金	Revaluation differential	—	(5,585)	—
土地再評価差額金	Land revaluation	—	—	<b>(5,585)</b>
その他の剰余金	Retained earnings excluding appropriation for statutory reserve	25,849	30,402	—
その他有価証券差額金	Net unrealized gain on available-for-sale securities	1,865	1,378	<b>609</b>
自己株式	Common stock, at cost	—	—	<b>(1)</b>
資本合計	Total shareholders' equity	43,189	47,666	<b>73,267</b>
負債・資本合計	Total liabilities and shareholders' equity	181,592	178,187	<b>186,975</b>

(As of March 31)

Balance Sheets Summary (Non-Consolidated) >>>

## 単体損益計算書 (要旨) >>>

(4月1日から3月31日まで)

		(百万円)	(millions of yen)	
		3/2001	3/2002	3/2003
売上高	Net sales	181,219	187,094	<b>188,141</b>
売上原価	Cost of sales	133,246	138,133	<b>138,675</b>
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	40,252	39,483	<b>38,675</b>
営業利益	Operating income	7,720	9,476	<b>10,791</b>
営業外収益	Non-operating revenue	1,430	2,912	<b>2,782</b>
営業外費用	Non-operating expenses	2,453	1,724	<b>1,708</b>
経常利益	Recurring profit	6,697	10,664	<b>11,864</b>
特別利益	Extraordinary gains	620	—	—
特別損失	Extraordinary losses	346	1,724	<b>768</b>
税引前当期純利益	Income before income taxes	6,971	8,940	<b>11,096</b>
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	3,129	3,415	<b>3,080</b>
法人税等調整額	Income taxes-deferred	64	125	<b>2,258</b>
当期純利益	Net income	3,778	5,400	<b>5,758</b>
前期繰越利益	Retained earnings brought forward	7,955	10,982	<b>14,716</b>
合併受入未処分利益	Retained earnings generating from merger	107	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings	11,841	16,382	<b>20,475</b>

(For the years ended March 31)

Statements of Income Summary (Non-Consolidated) >>>

- |   |  |
|---|--|
| <p>1965. 7 東京都千代田区内幸町二丁目20番に会社設立<br/>警備員を契約先の施設に配置し、出入管理、巡回、監視などを行う常駐警備業務を開始</p> <p>1966. 2 現金、有価証券、重要書類などを指定された場所から場所へ輸送する警備輸送業務を開始</p> <p>1966. 8 東京都千代田区に総合管財(株)(現綜警ビルサービス(株))を設立</p> <p>1967. 9 機械警備「総合ガードシステム」開始</p> <p>1970. 3 日本万国博覧会の常駐警備を実施</p> <p>1975. 1 無人CDコーナーを制御する「アマンドシステム」を発売</p> <p>1975. 9 機械警備を併用した常駐警備「オルムシステム」を発売</p> <p>1978. 2 東京都港区元赤坂一丁目6番6号に本社移転</p> <p>1979.10 消防用設備の定期点検業務を開始</p> <p>1982.12 菱電サービス(株)(現三菱電機ビルテクノサービス(株))と業務提携</p> | <p>1983. 3 東京都公安委員会による警備業認定証(第一号)を取得</p> <p>1988. 4 一般家庭向け機械警備「タクルス」を発売</p> <p>1994.11 遠隔地画像監視システム「ピクルス」を開発、発売</p> <p>1996.12 全国通信ネットワーク「SOK-NET」を構築</p> <p>1997. 4 多機能型ATM「MMK」を発売</p> <p>1997.10 「入金機オンラインシステム」を発売</p> <p>1998. 4 防犯・防災警備のほか生活便利機能を備えた「SOKホームセキュリティ」を発売</p> <p>1999. 2 「SOKホームセキュリティSタイプ」を開発、発売</p> <p>2002. 2 住宅向け簡易型画像監視システム「るすメイト」を発売</p> <p>2002.10 東京証券取引所市場第一部に株式を上場</p> <p>2003. 3 位置情報機能を備えた緊急通報システム「あんしんメイト」の販売を開始</p> <p>2003. 7 新コーポレートブランドALSOKの展開開始</p> |
|---|--|

- |   |   |
|---|---|
| <p>1965. 7 Sohgo Security Services Co., Ltd. is established at 2-20 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo. Begins stationed security operations, posting security guards to customers' facilities to manage access control system, patrol the premises, and monitor the facilities.</p> <p>1966. 2 Begins transportation security services, delivering cash, securities, and important documents from one designated location to another.</p> <p>1966. 8 Sohgo Kanzai Co., Ltd. (now Sokei Building Services Co., Ltd.) is established in Chiyoda-ku, Tokyo.</p> <p>1967. 9 Launches the SOK Guard System, its first electronic security service.</p> <p>1970. 3 Provides stationed security services for the Japan Exposition.</p> <p>1975. 1 Launches the Amand system for control of ATMs.</p> <p>1975. 9 Launches the OLM System, combining electronic and stationed security services.</p> <p>1978. 2 Head office moves to 1-6-6 MotoAkasaka, Minato-ku, Tokyo.</p> <p>1979. 10 Enters the business of regular inspections of fire prevention facilities.</p> | <p>1982. 12 Enters a business collaboration with Ryoden Service (now Mitsubishi Electric Service Co., Ltd.)</p> <p>1983. 3 Becomes the first company to receive security industry certification from the Tokyo Metropolitan Public Safety Commission.</p> <p>1988. 4 Launches TAKURUS, an electronic security service for residential households.</p> <p>1994. 11 Develops and launches PICLS, a remote-location video monitoring system.</p> <p>1996. 12 Constructs SOK-NET, a nationwide communications network.</p> <p>1997. 4 Begins sales of the MMK multi-function ATM.</p> <p>1997. 10 Launches the deposit online system</p> <p>1998. 4 Launches SOK Home Security, a system that combines theft prevention and disaster prevention security with convenient functions for daily living.</p> <p>1999. 2 Develops and launches the SOK S Type Home Security System.</p> <p>2002. 2 Launches Rusu Mate, a simplified video monitoring system for the residential market.</p> <p>2002. 10 Lists its stock on the first section of the Tokyo Stock Exchange.</p> <p>2003. 3 Launches Anshin Mate, portable emergency alarm units which incorporates GPS functions for individual consumers.</p> <p>2003. 7 Introduces ALSOK, new corporate brand.</p> |
|---|---|

## 会社概要

(2003年3月31日現在)

社名： 総合警備保障株式会社  
 本社： 東京都港区元赤坂1-6-6  
 03-3470-6811  
 設立： 1965年7月16日  
 資本金： 169億1,970万9,500円  
 社員数： 12,727名  
 事業所： 5事業本部・61支社・45支店・  
 174営業所  
 (2003年6月1日現在)

## 株式・株主情報

(2003年3月31日現在)

会社が発行する株式の総数 300,000,000株  
 発行済株式総数 100,370,542株  
 株主数 14,095名

大株主の状況

	名前	持株数(千株)	議決権比率(%)
1	村井恒夫	9,035	9.00
2	総合警備保障従業員持株会	8,528	8.50
3	総合商事株式会社	7,388	7.36
4	埼玉機器株式会社	5,283	5.26
5	株式会社みずほ銀行	4,261	4.24
6	東京海上火災保険株式会社	3,420	3.40
7	日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	2,975	2.96
8	村井温	2,907	2.89
9	株式会社三井住友銀行	2,735	2.72
10	日本通運株式会社	2,714	2.70

## 役員

(2003年6月27日現在)

取締役会長  
 村井 恒夫

代表取締役社長  
 村井 温

代表取締役  
 益田 兼弘  
 角地 覺  
 田村 彰

取締役  
 東山 晴雄  
 菅野 明

監査役  
 染谷 卓美  
 大泉 和正  
 伊藤 治俊  
 陰山 照男

(執行役員)

社長  
 村井 温

上席常務執行役員  
 益田 兼弘 角地 覺

常務執行役員  
 田村 彰 東山 晴雄  
 末廣 和男 桑 英次  
 藤本 弘之 松本 智

執行役員  
 佐藤 訓行 阿部 未儀  
 加藤 實 萩原 宏樹  
 小石 好宏 清水 貞夫  
 池谷 和恵 中島 英夫  
 佐藤 紘 橋尾 志良  
 谷 藤平 大西 明

## Outline of the Company

(As of March 31, 2003)

Company name: SOHGO SECURITY  
 SERVICES CO., LTD.  
 Head office: 1-6-6 Moto Akasaka,  
 Minato-ku, Tokyo  
 Tel: 03-3470-6811  
 Established: July 16, 1965  
 Capital: ¥16,919,709,500  
 Employees: 12,727  
 Business Locations: 5 business head  
 quarters, 61 branch offices, 45  
 offices, 174 sales offices  
 (As of June 1, 2003)

## Stock and Shareholder Data

(As of March 31, 2003)

Authorized share capital 300,000,000  
 Outstanding shares in issue 100,370,542  
 Number of shareholders 14,095  
 Largest shareholders

	Name	Number of shares held (thousands)	Percentage of voting rights in issue (%)
1	Tsuneo Murai	9,035	9.00
2	Employee stock ownership plan	8,528	8.50
3	SOHGO CORPORATION	7,388	7.36
4	Saitama Machinery Co., Ltd.	5,283	5.26
5	Mizuho Bank, Ltd.	4,261	4.24
6	Tokio Marine and Fire Insurance Co., Ltd.	3,420	3.40
7	The Master Trust Bank of Japan, Ltd.(trust account)	2,975	2.96
8	Atsushi Murai	2,907	2.89
9	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	2,735	2.72
10	Nippon Express Co., Ltd.	2,714	2.70

## Company Management

(As of June 27, 2003)

Chairman  
 Tsuneo Murai

President and  
 Representative Director  
 Atsushi Murai

Representative Director  
 Kanehiro Mashita  
 Satoru Kakuchi  
 Akira Tamura

Director  
 Haruo Higashiyama  
 Akira Kanno

Corporate Auditor  
 Takumi Someya  
 Kazumasa Oizumi  
 Harutoshi Itoh  
 Teruo Kageyama

(Executive Officers)

President  
 Atsushi Murai

Senior Executive Officer  
 Kanehiro Mashita Satoru Kakuchi  
 Akira Tamura Haruo Higashiyama  
 Kazuo Suehiro Eiji Kume  
 Hiroyuki Fujimoto Satoshi Matsumoto

Executive Officer  
 Noriyuki Sato Sueyoshi Abe  
 Minoru Kato Hiroki Hagiwara  
 Yoshihiro Koishi Sadao Shimizu  
 Kazue Ikeya Hideo Nakajima  
 Ko Sato Shirou Hashio  
 Tohei Tani Akira Ohnishi

**ALSOK**

綜合警備保障株式会社

〒107-8511 東京都港区元赤坂1-6-6

IRのお問い合わせ 投資家情報部 Tel: 03-3423-2331 Fax: 03-3470-1565

<http://www.alsok.co.jp/>

**SOHGO SECURITY SERVICES CO., LTD.**

1-6-6 Moto Akasaka, Minato-ku, Tokyo 107-8511  
IR Contact Tel: +81-3-3423-2331 Fax: +81-3-3470-1565